

**AEROPORTO DI CAPANNORI S.P.A.**

Sede in VIA DEL CASALINO SNC -55012 CAPANNORI (LU)

Capitale sociale Euro 300.000,00 I.V.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2015**

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2015 riporta un risultato negativo pari a Euro (299.763).

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore dei servizi aeroportuali il 25 febbraio 2015 l'aeroporto ha acquisito la concessione ventennale del sedime aeroportuale civile.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Tassignano frazione di Capannori Via Cavaliere del Lavoro Mario Carrara 1.

La società non controlla direttamente né indirettamente alcuna società.

**Andamento della gestione****Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società**

In questi ultimi mesi, in collaborazione con IMT Scuola di Alti Studi di Lucca, è stato predisposto un documento Strategico dell'Aeroporto di Capannori, dove sono state identificate le prospettive di sviluppo per l'Aeroporto sulla base di una serie di considerazioni di carattere strategico, competitivo, tecnologiche e operative suffragate dall'analisi della recente evoluzione della struttura e dell'ambiente di riferimento. Nel documento si rileva come gli aeroporti minori, in particolare quelli dedicati esclusivamente all'aviazione generale, non sono in grado di generare margini di ritorno accettabili per gli investitori privati. In questo quadro di riferimento, l'Aeroporto di Capannori non fa eccezione ed ha scarse prospettive di conseguire il break-even strutturale dell'attività caratteristica con l'attuale posizionamento di mercato. A ciò si somma la situazione debitoria cui la società dovrà fare fronte. La presa d'atto dell'impraticabilità del modello tradizionale attuale ha rappresentato lo spunto per lo sviluppo di una nuova visione dell'Aeroporto per valorizzare appieno le potenzialità della struttura attraverso una politica di sviluppo concordata su scala regionale finalizzata a potenziare la collaborazione con gli altri operatori della filiera in una logica di specializzazione funzionale e di rete. In tal senso il Documento Strategico delinea una politica coordinata di attrazione degli investimenti, funzionale allo sviluppo dell'Aeroporto, secondo il nuovo modello di sviluppo in cui l'Aeroporto si candida a diventare uno spazio per far volare nuove idee.

La concezione della nuova missione aeroportuale, riassunta in un Addendum al documento strategico, nasce dall'analisi delle recenti esperienze internazionali e nazionali e da una sintesi originale delle lezioni maturate in altri contesti con la storia del territorio e dell'Aeroporto. Tale missione è funzionale al pieno recupero delle prospettive di redditività poiché giustifica la presenza di soggetti pubblici nella compagine societaria per garantire servizi e funzioni di utilità generale e di sviluppo del territorio, affiancando i soggetti privati che perseguiranno logiche di sviluppo integrato su scala regionale. Il Piano prevede di dar vita, nell'ambito dell'Aeroporto, al **Polo Aerospaziale Toscano** costituendo un primo nucleo industriale e produttivo, un Dimostratore Tecnologico per fornire servizi qualificati alle imprese del settore aerospaziale. Uno spazio aperto, in grado di accogliere professionisti e imprese, che intendono testare e sperimentare

nuove tecnologie e servizi nel settore aeronautico e nei nuovi servizi e prodotti che stanno nascendo grazie all'applicazione di queste nuove tecnologie. Questo modello si fonda sulla realizzazione di un laboratorio aperto in cui ricerca, innovazione, formazione, intrattenimento, passione, si incontrano. **Tale modello non intende sostituirsi alle attività aeroportuali in essere ma si affianca all'attività di aviazione generale e le potenzia.** Occorre infatti garantire il pieno utilizzo dell'Aeroporto evitando, attraverso un'accorta pianificazione delle attività, eventuali conflitti nell'utilizzo di risorse scarse.

Come abbiamo sempre sostenuto in questi anni, un aeroporto possiede un valore "intrinseco", rappresenta cioè un investimento per il futuro del territorio. Studi nazionali ed internazionali evidenziano che il mezzo aereo guadagnerà un importantissimo, ed insostituibile, ruolo nella gestione e nella logistica degli spostamenti sia delle merci, sia delle persone, dando un valido aiuto alle modalità di trasporto terrestre. In questo contesto, l'Aeroporto di Capannori, se inserito nel **sistema aeroportuale toscano**, potrà garantire un ruolo insostituibile permettendo agli aeroporti maggiori di liberarsi del traffico di aviazione generale minore da strutture aeroportuali sempre più saturate dal traffico commerciale, di offrire possibilità di hangaraggio, manutenzione ed assistenza ad aerei privati che non trovano posto nei due aeroporti maggiori Toscani.

La nostra posizione baricentrica tra Firenze e Pisa favorisce di fatto tale sviluppo di sinergie di sistema che possono portare dei vantaggi economici non solo al nostro Aeroporto ma a tutto il sistema regionale. Ricordo inoltre che il vostro Aeroporto sta svolgendo un prezioso servizio di pubblica utilità per protezione civile, soccorso sanitario, servizio antincendio e sorveglianza del territorio.

### **Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Sul bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2015, incide negativamente il forte ritardo dei diversi procedimenti di ordine autorizzativo burocratico. Diverse problematiche sono sorte a seguito dell'ottenimento, il 25 febbraio 2015, della concessione totale ventennale e sono state oggetto di incontri con le diverse Direzioni di ENAC, alcuni sono stati risolti altri sono in via di risoluzione.

In queste condizioni, anche questo esercizio risulta fortemente condizionato dalla situazione di attesa in cui siamo costretti, impossibilitati a procedere secondo i nostri programmi e progetti di sviluppo, abbiamo cercato di gestire l'esistente nel modo migliore riducendo al minimo i costi di gestione dei servizi obbligatori al limite del consentito dalle normative, nella consapevolezza che questo è comunque del tutto insufficiente a riportare in pareggio i conti della società.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
valore della produzione	478.861	584.410	815.636
margine operativo lordo	(250.202)	(246.211)	(177.993)
Risultato prima delle imposte	(299.763)	(81.273)	50.473

La vostra società si trova in uno stato di difficoltà finanziaria ed economica a causa dell'incidenza del debito pregresso e del divario oggi esistente tra costi dei servizi obbligatori indispensabili per garantire la sicurezza e l'operatività dello scalo e i ricavi provenienti dalle tariffe aeroportuali.

Per riportare la società a fare utili è indispensabile sviluppare nel più breve tempo possibile il progetto del Polo Aerospaziale Toscano insediando un primo nucleo industriale che può portare alla società canoni aggiuntivi di sub concessione delle strutture e tariffe per i servizi qualificati di testing per nuovi velivoli innovativi. Rispetto al recente passato, oggi, questa prospettiva, non è più allo stato di idea progettuale ma è stato costituito un tavolo tecnico istituzionale presso la presidenza della Regione Toscana a cui partecipano diversi soggetti di aziende private interessate che hanno manifestato il loro interesse a trasferire presso l'aeroporto alcune loro attività produttive, sperimentali, dimostrative e promozionali. Insieme a queste società, al tavolo regionale, sono presenti diversi soggetti della comunità scientifica toscana che in questi anni, grazie al lavoro della partecipata Zefiro ricerca&innovazione, sono stati coinvolti attivamente nel progetto.

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Ricavi netti	366.485	262.788	103.697
Costi esterni	421.835	299.826	122.009
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>(55.350)</b>	<b>(37.038)</b>	<b>(18.312)</b>
Costo del lavoro	194.852	209.173	(14.321)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(250.202)</b>	<b>(246.211)</b>	<b>(3.991)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	95.092	56.547	38.545
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(345.294)</b>	<b>(302.758)</b>	<b>(42.536)</b>
Proventi diversi	112.376	321.622	(209.246)
Proventi e oneri finanziari	(57.458)	(98.994)	41.536
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>(290.376)</b>	<b>(80.130)</b>	<b>(210.246)</b>
Componenti straordinarie nette	(9.387)	(1.143)	(8.244)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(299.763)</b>	<b>(81.273)</b>	<b>(218.490)</b>
Imposte sul reddito		8.441	(8.441)
<b>Risultato netto</b>	<b>(299.763)</b>	<b>(89.714)</b>	<b>(210.049)</b>

**Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	162.585	204.723	(42.138)
Immobilizzazioni materiali nette	1.749.077	1.795.114	(46.037)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	66.556	142.574	(76.018)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>1.978.218</b>	<b>2.142.411</b>	<b>(164.193)</b>
Rimanenze di magazzino	33.044	19.465	13.579
Crediti verso Clienti	51.120	72.562	(21.442)
Altri crediti	74.024	109.419	(35.395)
Ratei e risconti attivi	11.382	9.954	1.428
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>169.570</b>	<b>211.400</b>	<b>(41.830)</b>
Debiti verso fornitori	413.984	395.608	18.376
Acconti		10.500	(10.500)
Debiti tributari e previdenziali	181.484	144.953	36.531
Altri debiti	87.403	109.767	(22.364)
Ratei e risconti passivi	15.239	14.991	248
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>698.110</b>	<b>675.819</b>	<b>22.291</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(528.540)</b>	<b>(464.419)</b>	<b>(64.121)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	30.069	30.181	(112)
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	50.071	43.054	7.017
Altre passività a medio e lungo termine	42.695	24.600	18.095
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>122.835</b>	<b>97.835</b>	<b>25.000</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>1.326.843</b>	<b>1.580.157</b>	<b>(253.314)</b>
Patrimonio netto	43.061	(256.702)	299.763
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(458.744)	(759.945)	301.201
Posizione finanziaria netta a breve termine	(911.160)	(563.510)	(347.650)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario</b>	<b>(1.326.843)</b>	<b>(1.580.157)</b>	<b>253.314</b>

**netto**

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Margine primario di struttura	(2.021.279)	(1.885.709)	(1.794.389)
Quoziente primario di struttura	(0,02)	0,12	0,16
Margine secondario di struttura	(1.439.700)	(1.027.929)	(639.635)
Quoziente secondario di struttura	0,27	0,52	0,70

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2015, era la seguente (in Euro):

	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Depositi bancari			
Denaro e altri valori in cassa	1.054	640	414
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>1.054</b>	<b>640</b>	<b>414</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	912.214	564.150	348.064
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>912.214</b>	<b>564.150</b>	<b>348.064</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(911.160)</b>	<b>(563.510)</b>	<b>(347.650)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	458.744	759.945	(301.201)
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(458.744)</b>	<b>(759.945)</b>	<b>301.201</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.369.904)</b>	<b>(1.323.455)</b>	<b>(46.449)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Liquidità primaria	0,09	0,16	0,17

Liquidità secondaria	0,11	0,17	0,19
Indebitamento	(50,05)	8,09	5,56
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,26	0,52	0,70

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,09. L'indebitamento a breve supera in modo significativo le risorse disponibili.

Rispetto all'anno precedente è sensibilmente peggiorato.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,11. Il valore assunto dal capitale circolante netto non è soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

Rispetto all'anno precedente ha subito un leggero peggioramento.

L'indice di indebitamento è pari a (50,05). L'ammontare dei debiti è da considerarsi elevato. I mezzi propri non sono congrui in relazione all'ammontare dei debiti esistenti è necessario ricostituire il capitale sociale.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,26, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi non appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Al fine di ottenere una equilibrata situazione finanziaria è auspicabile l'incremento dei mezzi propri.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni sul lavoro la cui entità abbia comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Inoltre, nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva nè sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### Investimenti

Nel corso del 2015 è stata inaugurata la nuova Torre realizzata insieme ai lavori di riqualificazione dell'area aeroportuale dal contributo ENAC erogato a fine 2013.

Nel 2015 è stato versato, a favore della società Aeroporto di Capannori Spa, un contributo straordinario di € 100.000,00 da parte del socio di maggioranza Comune di Capannori. Il contributo è stato utilizzato per effettuare tutta una serie di interventi minori di manutenzione e miglioramento dell'efficienza dei diversi apparati tecnici e di sicurezza e per garantire la continuità del servizio.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

	Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati		2.140
Impianti e macchinari		
Attrezzature industriali e commerciali		3.794
Altri beni		863

Il Piano di sviluppo prevede di effettuare nel corrente esercizio alcuni investimenti significativi e determinati per il futuro dell'aeroporto. Investimenti per realizzare le nuove strutture necessarie a ospitare il nucleo industriale del Polo Aerospaziale toscano e due coperture temporanee e provvisorie da sistemare nel piazzale per l'hangaraggio di due aerei privati di aviazione generale. Abbiamo presentato al tavolo regionale e all'ENAC una prima ipotesi di studio per lo sviluppo delle nuove strutture aeroportuali sulla base delle

richieste di importanti soggetti industriali e insieme alla regione dovremo trovare i necessari canali di finanziamento per tali opere.

Dalle molteplici nuove attività del Polo dell'innovazione che si insedieranno nelle nuove strutture potranno derivare notevoli benefici economici per l'Aeroporto: canoni di sub concessione di strutture e spazi, servizi, tariffe per movimenti, carburante e buone prospettive occupazionali e di sviluppo della capacità attrattiva dell'Aeroporto.

Questo progetto di sviluppo, a cui stiamo lavorando in questi giorni, ci ha costretto a posticipare i tempi di realizzazione del progetto di efficientamento e risparmio energetico per arrivare a coprire l'intero fabbisogno della società attraverso energia rinnovabile che era stato da noi previsto per fine 2015.

L'intervento verrà portato avanti contestualmente al progetto di sviluppo, attraverso il sistema ESCO, con un procedimento ad evidenza pubblica recheremo sul mercato la migliore offerta, a costo zero per la società, di una ESCO che realizzerà su alcuni tetti, impianti fotovoltaici che verranno riscattati attraverso il risparmio energetico ottenuto.

Porteremo a termine, con lo stesso sistema, anche la trasformazione a led di tutta l'illuminazione aeroportuale.

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

**Zefiro ricerca&innovazione Srl**, è una società costituita il 18 gennaio 2012 su iniziativa della società Aeroporto di Capannori SPA, di alcune piccole aziende e da uno spinoff dell'università di Pisa, per promuovere, gestire e coordinare progetti di ricerca e innovazione nel campo aerospaziale, dell'aeronautica leggera e nelle tecnologie energetiche da fonti rinnovabili.

Zefiro R&I è partecipata, con una quota del 14,28%, dalla AdC Spa e tra le due società è stata sottoscritta una Convenzione in cui sono stabilite regole e modalità della collaborazione e le procedure operative per coordinare le attività nell'ambito aeroportuale, per garantire la sicurezza delle operazioni, l'imparzialità e la trasparenza nell'accesso e nella gestione delle iniziative e attività di ricerca e innovazione che rappresentano una delle direttrici strategiche del progetto di sviluppo dell'Aeroporto. Zefiro R&I ha creato e consolidato in questi anni una rete in cui sono stati messi a stretto contatto alcune PMI del territorio con enti di primo piano nel panorama scientifico nazionale, quali diversi Dipartimenti delle Università di Pisa e Firenze, il CNR, l'Istituto di biorobotica della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, IMT Scuola Alti studi di Lucca, l'Unità di Ricerca di Firenze del Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni; . Grazie a questo ambiente multidisciplinare di eccellenza è stato possibile attrarre oggi realtà industriali importanti nel panorama italiano quali, IDS Sistemi Dinamici e THALES ITALIA e diverse altre PMI aderenti a Toscana Spazio.

La sinergia tra AdC e Zefiro rappresenta un elemento importante per fare dell'Aeroporto di Capannori **il Polo dell'Innovazione Aerospaziale Toscano**.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Come sopra accennato nel corso dell'esercizio la società possiede una partecipazione della società Zefiro Ricerca e Innovazione Srl con la quale non ha intrattenuto rapporti diretti nel corso dell'esercizio.

### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non detiene azioni proprie o quote in società controllanti.

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

### **Rischio di liquidità**

La società continua a mantenere un significativo indebitamento verso il sistema bancario molti dei debiti verso il sistema bancario sono stati messi in sofferenza e su di essi maturano interessi passivi.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Il principale fatto di rilievo consiste nella istituzione di un tavolo tecnico operativo presso la presidenza della regione Toscana che sta elaborando un percorso per portare a buon fine il progetto di sviluppo dell'Aeroporto di Capannori come aeroporto di aviazione generale inserito nel sistema aeroportuale toscano; centro servizi di pubblica utilità, con una forte vocazione alla ricerca e innovazione; centro operativo, formativo, dimostrativo e sperimentale del futuro Polo aerospaziale Toscano.

### **Destinazione del risultato d'esercizio**

In occasione dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dovranno essere assunti dal socio i provvedimenti previsti dalla legge nel caso di perdite che erodono il capitale sociale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
**Eugenio Baronti**