

AEROPORTO DI CAPANNORI S.P.A.

Sede in VIA DEL CASALINO SNC -55012 CAPANNORI (LU)

Capitale sociale Euro 300.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2014

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2014 riporta un risultato negativo pari a Euro (89.714).

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, ha chiuso l'esercizio 2014 con il conseguimento della concessione totale ventennale che è stato l'obiettivo strategico perseguito fin dal primo giorno in cui il Comune di Capannori ha acquisito il controllo della società.

La Convenzione per l'affidamento in concessione totale ventennale del sedime aeroportuale civile è stata sottoscritta il giorno 22 dicembre 2014 Prot.152/EE/2014 e la relativa disposizione di concessione del Direttore Generale Enac, il 25 febbraio 2015 prot. 000000/7DG.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Tassignano frazione di Capannori Via del Casalino snc.

La società non controlla direttamente né indirettamente alcuna società.

Andamento della gestione***Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società***

La crisi economica internazionale condiziona ogni attività economica in tutti i settori produttivi, commerciali e dei servizi; in alcuni settori la crisi si è fatta maggiormente sentire e tra questi sicuramente c'è l'aviazione generale.

Nonostante la crisi, numerosi studi nazionali ed internazionali evidenziano che tra pochi anni il mezzo aereo guadagnerà un importantissimo, ed insostituibile, ruolo nella gestione e nella logistica degli spostamenti sia delle merci, sia delle persone, dando un valido aiuto alle modalità di trasporto terrestre, già in affanno. In Tanti paesi del mondo si stanno predisponendo le infrastrutture necessarie per questo importante "salto di qualità" indispensabile allo sviluppo degli scambi nazionali ed internazionali.

In questo contesto, i piccoli aeroporti hanno un futuro, perché possono permettere un collegamento agile con gli aeroporti maggiori, dare possibilità di hangaraggio, manutenzione ed assistenza ad aerei privati che non trovano posto negli aeroporti maggiori.

Gli Aeroporti minori, quasi ovunque, svolgono anche un prezioso compito di protezione civile, soccorso sanitario, servizio antincendio e sorveglianza del territorio.

Un aeroporto possiede un valore "intrinseco", rappresenta cioè un investimento per il futuro del territorio. L'Aviazione Generale (AG), oggi viene vista ancora in molti settori dell'opinione pubblica, solo come attività ludica e sportiva. Non è così. Il turismo aereo, al di fuori del nostro Paese, è una realtà molto importante che porta capitali notevoli nelle casse delle cittadine interessate. La

Spagna soprattutto, ogni estate viene letteralmente “invasa” da migliaia di piccoli aeroplani di aviazione generale e ultraleggeri provenienti dalla Germania anche per brevi periodi come un fine settimana. Da noi questi movimenti sono ridotti a poche centinaia di aeromobili in un anno.

Avioturismo, servizi di pubblica utilità di protezione civile, antincendio, soccorso; servizi qualificati di manutenzione assistenza aeronautica per mezzi ad ala fissa e rotante; ricerca e innovazione nel settore dell'aeronautica leggera, avionica e aerospaziale; sistemi aeromobili a pilotaggio remoto, formazione e addestramento; Flight test Center per sperimentazione per i nuovi velivoli del futuro. Queste sono le linee strategiche di sviluppo che vogliamo perseguire con determinazione.

Andamento della gestione

Nel corso del 2014 si è registrato un calo consistente dei movimenti dovuti non solo alla crisi ma anche alle brutte condizioni metereologiche generalizzate che hanno penalizzato, nella primavera estate 2014, l'afflusso di traffico avioturistico e tutte le attività tradizionali sportive, svolte dalle associazioni di base in Aeroporto. Queste voci, pur con segno negativo, non spiegherebbero comunque, per la loro limitata incidenza, la forte flessione dei ricavi della società che invece sono ascrivibili ai tagli operati dal governo nei confronti dei grandi elicotteri Erickson impegnati per la forestale nel servizio antincendio. Due di questi facevano base in Aeroporto gestiti dalla European Air Crane. Dalla fine 2012 e per quasi tutto il 2013, eravamo riusciti a riportarli in Aeroporto, purtroppo, pochi mesi dopo, sono arrivati i tagli del governo che hanno bloccato a terra proprio i due elicotteri di base a Tassignano. Il consumo medio annuo di carburante di ogni singolo elicottero era di circa 250.000 euro.

In questi 3 anni abbiamo perseguito con determinazione l'obiettivo dell'ottenimento della concessione totale che ha rappresentato per noi una priorità assoluta, la preconditione per poter avviare il percorso per realizzare il nostro progetto di sviluppo. Il forte ritardo accumulato nel raggiungere questo obiettivo strategico ci ha fortemente penalizzato e bloccato. Un ritardo che non è dipeso da noi ma da lungaggini burocratiche difficilmente comprensibili e giustificabili.

Resta ancora sul tavolo, la procedura di trasferimento della proprietà del sedime civile aeroportuale dal Demanio Statale a quello regionale e da questo al patrimonio del Comune di Capannori. Nel merito esiste già una procedura amministrativa avviata e una bozza di protocollo di intesa condiviso tra ENAC, Regione Toscana, Comune di Capannori, si tratta adesso di concentrarsi e di conquistare questo secondo obiettivo strategico in tempi ragionevoli.

Per quanto riguarda la vostra società, l'esercizio trascorso è rappresentativo della situazione di attesa in cui siamo stati costretti, siamo riusciti in questi anni a diminuire costantemente le spese generali di gestione e su questo aspetto, nella seconda parte del 2014 abbiamo operato scelte che influiranno positivamente sul bilancio 2015. Sono state accorpate le due cariche di Presidente e Amministratore Delegato con la cancellazione del compenso del Presidente di € 9.000,00, c'è stata a fine anno un'ulteriore riduzione di una unità lavorativa attraverso una maggiore razionalizzazione e ristrutturazione organizzativa interna. E' stato deciso che nel 2015 rinunceremo alla figura del Direttore operativo dell'Aeroporto non più obbligatoria secondo il nuovo regolamento ENAC, per un Aeroporto di aviazione generale. Questo ci permetterà un ulteriore risparmio.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| valore della produzione | 584.410 | 815.636 | 643.205 |
| margine operativo lordo | (246.211) | (177.993) | (246.252) |
| Risultato prima delle imposte | (81.273) | 50.473 | (177.339) |

La vostra società si trova in uno stato di difficoltà finanziaria ed economica a causa dell'incidenza del debito pregresso e del divario oggi esistente tra costi dei servizi obbligatori indispensabili per garantire la sicurezza e l'operatività dello scalo e i ricavi provenienti dalle tariffe aeroportuali. Per riportare la società a fare utili per cancellare progressivamente il debito con un piano di rientro a lungo termine, è indispensabile sviluppare il progetto di aeroporto di servizi qualificati per l'innovazione, perché è da queste attività di servizio ed aeronautiche che possono venire le entrate economiche sufficienti a garantire la continuità aziendale e una maggiore serenità gestionale. La società ha avviato le trattative per porre in essere un'operazione di

ristrutturazione del debito, allo scopo è stato istituito un tavolo tecnico con la partecipazione di alcuni consulenti per elaborare un piano industriale capace di dare impulso al progetto di sviluppo.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazione |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi netti | 262.788 | 425.151 | (162.363) |
| Costi esterni | 299.826 | 418.366 | (118.540) |
| Valore Aggiunto | (37.038) | 6.785 | (43.823) |
| Costo del lavoro | 209.173 | 184.778 | 24.395 |
| Margine Operativo Lordo | (246.211) | (177.993) | (68.218) |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 56.547 | 54.928 | 1.619 |
| Risultato Operativo | (302.758) | (232.921) | (69.837) |
| Proventi diversi | 321.622 | 390.485 | (68.863) |
| Proventi e oneri finanziari | (98.994) | (85.767) | (13.227) |
| Risultato Ordinario | (80.130) | 71.797 | (151.927) |
| Componenti straordinarie nette | (1.143) | (21.324) | 20.181 |
| Risultato prima delle imposte | (81.273) | 50.473 | (131.746) |
| Imposte sul reddito | 8.441 | 25.581 | (17.140) |
| Risultato netto | (89.714) | 24.892 | (114.606) |

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazione |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 204.723 | 207.821 | (3.098) |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.795.114 | 1.803.759 | (8.645) |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie | 142.574 | 129.225 | 13.349 |
| Capitale immobilizzato | 2.142.411 | 2.140.805 | 1.606 |
| Rimanenze di magazzino | 19.465 | 13.237 | 6.228 |
| Crediti verso Clienti | 72.562 | 82.832 | (10.270) |
| Altri crediti | 109.419 | 37.295 | 72.124 |
| Ratei e risconti attivi | 9.954 | 15.743 | (5.789) |
| Attività d'esercizio a breve termine | 211.400 | 149.107 | 62.293 |
| Debiti verso fornitori | 395.608 | 371.708 | 23.900 |
| Acconti | 10.500 | | 10.500 |
| Debiti tributari e previdenziali | 144.953 | 137.995 | 6.958 |
| Altri debiti | 109.767 | 100.023 | 9.744 |
| Ratei e risconti passivi | 14.991 | 13.906 | 1.085 |
| Passività d'esercizio a breve termine | 675.819 | 623.632 | 52.187 |
| Capitale d'esercizio netto | (464.419) | (474.525) | 10.106 |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 30.181 | 28.523 | 1.658 |
| Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi) | 43.054 | | 43.054 |
| Altre passività a medio e lungo termine | 24.600 | 23.350 | 1.250 |
| Passività a medio lungo termine | 97.835 | 51.873 | 45.962 |
| Capitale investito | 1.580.157 | 1.614.407 | (34.250) |
| Patrimonio netto | (256.702) | (346.416) | 89.714 |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo | (759.945) | (1.102.881) | 342.936 |

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|---------------|
| termine | | | |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | (563.510) | (165.110) | (398.400) |
| Mezzi propri e indebitamento finanziario netto | (1.580.157) | (1.614.407) | 34.250 |

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Margine primario di struttura | (1.885.709) | (1.794.389) | (1.832.862) |
| Quoziente primario di struttura | 0,12 | 0,16 | 0,15 |
| Margine secondario di struttura | (1.027.929) | (639.635) | (885.580) |
| Quoziente secondario di struttura | 0,52 | 0,70 | 0,59 |

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2014, era la seguente (in Euro):

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazione |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
| Depositi bancari | | | |
| Denaro e altri valori in cassa | 640 | 286 | 354 |
| Azioni proprie | | | |
| Disponibilità liquide ed azioni proprie | 640 | 286 | 354 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | | |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi) | | | |
| Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi) | | | |
| Debiti verso banche (entro 12 mesi) | 564.150 | 165.396 | 398.754 |
| Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi) | | | |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | | | |
| Quota a breve di finanziamenti | | | |
| Crediti finanziari | | | |
| Debiti finanziari a breve termine | 564.150 | 165.396 | 398.754 |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | (563.510) | (165.110) | (398.400) |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi) | | | |
| Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi) | | | |
| Debiti verso banche (oltre 12 mesi) | 759.945 | 1.102.881 | (342.936) |
| Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi) | | | |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | | | |
| Quota a lungo di finanziamenti | | | |
| Crediti finanziari | | | |
| Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine | (759.945) | (1.102.881) | 342.936 |
| Posizione finanziaria netta | (1.323.455) | (1.267.991) | (55.464) |

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di

bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| Liquidità primaria | 0,16 | 0,17 | 0,11 |
| Liquidità secondaria | 0,17 | 0,19 | 0,13 |
| Indebitamento | 8,09 | 5,56 | 6,02 |
| Tasso di copertura degli immobilizzi | 0,52 | 0,70 | 0,59 |

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,16. L'indebitamento a breve supera in modo significativo le risorse disponibili.

Rispetto all'anno precedente si è mantenuto costante.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,17. Il valore assunto dal capitale circolante netto non è soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

Rispetto all'anno precedente ha subito un leggero peggioramento.

L'indice di indebitamento è pari a 8,09. L'ammontare dei debiti è da considerarsi elevato ed ha assunto dimensioni decisamente significative in funzione dei mezzi propri esistenti.

Rispetto all'anno precedente il dato ha subito un sensibile aumento.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,52, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi non appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Al fine di ottenere una equilibrata situazione finanziaria è auspicabile l'incremento dei mezzi propri.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni sul lavoro la cui entità abbia comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Inoltre, nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva, né sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Il contributo ENAC di € 450.000,00 erogato a fine 2013 per la riqualificazione dell'area aeroportuale e per la realizzazione della nuova torre ha permesso di portare a termine nel corso del 2014, i lavori di recupero e riqualificazione dell'area aeroportuale già iniziata a partire dal 2012. Questi finanziamenti ci hanno permesso di dotare l'aeroporto di un'efficiente sistema fognario, di un acquedotto, di recuperare l'agibilità e la funzionalità di tutte le strutture che avevamo in gestione a cui adesso si aggiungono quelle che prima della concessione totale erano in concessione diretta Enac alle tre Associazioni presenti in Aeroporto. Nell'anno 2014 sono stati ultimati tutti i lavori di riqualificazione esterna dell'area aeroportuale ed ad oggi è già collaudata ed operativa la nuova torre ed è stata smantellata e rimossa la vecchia torre e ripristinata la pavimentazione della nuova aerea predisposta per il pubblico. Oggi l'Aeroporto si presenta con un'immagine radicalmente mutata, con un aspetto dignitoso molto diverso dal degrado e dal totale abbandono di quando lo prendemmo in gestione nell'aprile 2011.

| Immobilizzazioni | Acquisizioni dell'esercizio |
|------------------|-----------------------------|
|------------------|-----------------------------|

| | |
|--|--------|
| Terreni e fabbricati | 32.404 |
| Impianti e macchinari | 9.548 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 27.581 |
| Altri beni | 638 |

Si prevede di effettuare nel corrente esercizio alcuni investimenti per migliorare la sicurezza dell'aeroporto per attrezzarlo con un efficiente sistema di videosorveglianza. Vogliamo attrezzare l'aeroporto anche con benzina verde che è necessaria per attrarre il traffico degli ultraleggeri. Cercheremo con progetti mirati, attraverso i bandi delle fondazioni bancarie, i mezzi finanziari necessari.

Entro questa estate vogliamo anche portare a compimento un grande progetto di efficientamento e risparmio energetico per arrivare a coprire l'intero fabbisogno della società attraverso energia rinnovabile.

L'intervento verrà portato avanti attraverso il sistema ESCO, con un procedimento ad evidenza pubblica ricercheremo sul mercato la migliore offerta, a costo zero per la società, di una ESCO che realizza su circa 300mq di tetti, impianti fotovoltaici che verranno riscattati attraverso il risparmio energetico ottenuto.

Porteremo a termine, con lo stesso sistema, anche la trasformazione a led di tutta l'illuminazione aeroportuale.

Necessità di nuovi spazi e potenziamento dei servizi per Aviazione generale

Il nostro Piano di sviluppo, approvato da ENAC, prevede nuove infrastrutture aeroportuali per permettere lo sviluppo di attività di servizi qualificati. Nell'immediato c'è bisogno urgente di ottimizzare le destinazioni d'uso delle strutture aeroportuali oggi esistenti per recuperare un minimo di capacità di azione immediata oggi fortemente limitata. Stiamo predisponendo un progetto per realizzare tre nuove strutture prefabbricate come Hangar per ricovero di Jet privati sul grande piazzale dell'Aeroporto. I costi di realizzazione sono a carico della società costruttrice a cui mensilmente verrà corrisposto una percentuale degli introiti derivanti dagli affitti degli aeromobili fino all'ammortamento dell'investimento.

Priorità dei primi mesi del 2015, è promuovere il **progetto avioturismo** per fare del nostro Aeroporto un nodo importante della rete europea degli scali avio turistici, favoriti in questo dalla nostra collocazione strategica in un' area, quella della Toscana costiera, che offre splendide opportunità turistiche fatte di preziose città d'arte, paesaggi collinari, riviere, montagne e il tutto a portata di pochi chilometri.

Nell'Aeroporto di Tassignano possiamo ospitare, oltre agli aerei certificati della aviazione generale, anche gli ULM (Ultra Light Motors) e quindi attrarre l'aviazione generale leggera europea che dispone di una flotta quaranta volte superiore a quella italiana.

Per la stagione 2015 vogliamo attrezzare un **ufficio di accoglienza turistica** nell'Aerostazione, in collaborazione con il Comune di Capannori. Un ufficio senza personale, con informazioni mediante Totem touch screen e idonea sezione espositiva per materiali turistici, informazioni orari treni, noleggio auto, servizio taxi, attrazioni e informazioni turistiche varie.

Nell'ambito di questo progetto vogliamo sperimentare, a partire dalla prossima primavera, alcuni nuovi servizi turistici con Dirigibile e Mongolfiera.

Utilizzeremo per la promozione a livello europeo e nazionale del progetto di avioturismo, gli appuntamenti promozionali e fieristici del settore in collaborazione con il Comune di Capannori.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

La vostra società possiede una quota di partecipazione del 14,28% nella società Zefiro Ricerca&innovazione S.r.l. costituitasi il 18 gennaio 2012. La società mista pubblico privata non deve essere considerata un altro polo o centro di servizi tradizionale a supporto informativo e organizzativo di generici progetti di innovazione. La sua finalità è quella di colmare e superare quel buco nero che esiste in questo paese nel momento in cui un progetto di ricerca è finito ed è nella sua prima fase prototipale, quando ha bisogno di essere messo in opera, sperimentato e perfezionato in tempi ragionevoli, e ha bisogno, non solo di trovare i finanziamenti necessari, ma soprattutto di trovare dove, come, e con chi realizzarlo.

Zefiro è un "Dimostratore Tecnologico" che mette a disposizione uno spazio fisico autorizzato, all'interno dell'Aeroporto, per ospitare la messa in opera e la sperimentazione dei diversi prototipi e delle diverse soluzioni tecnologiche, per valutarne le reali potenzialità e le possibili applicazioni, per seguire, facilitare e accompagnare, in tutti i passaggi, percorsi di industrializzazione e commercializzazione di nuovi prodotti,

per promuovere nuove imprese, creare nuova occupazione e ricchezza sociale.

Zefiro ha costruito nel corso di questo anno preziosi e qualificate collaborazioni e sinergie con tanti soggetti istituzionali e privati, locali, regionali ed internazionali, che operano nel campo della ricerca e dell'innovazione.

Il progetto di sviluppo di un Aeroporto come centro di servizi qualificati passa attraverso il potenziamento di attività legate all'innovazione nel settore aerospaziale e dell'aeronautica leggera e dei Sistemi Aeromobili a Pilotaggio Remoto, con protocolli o convenzioni di collaborazione già attivate e consolidate con diversi dipartimenti universitari, soprattutto dell'Università di Pisa ma anche di altre Università, società legate alla ricerca e innovazione, ecc. Oggi la virtuosa sinergia tra Zefiro e Aeroporto ha creato una rete di competenze scientifiche e tecnologiche di grande qualità e si è sviluppata un'attività di ricerca che sta coinvolgendo molti soggetti sul nostro territorio. Di fatto, l'Aeroporto è diventato un luogo di elaborazione di idee e proposte innovative che si stanno concretizzando in diversi progetti, tra questi il progetto **MUFEM (Mobile Unit For Emergencies Management)** Sistema Integrato Mobile per la Gestione di Emergenze presentato il 23 gennaio 2015 sul BANDO FAR-FAS 2014 di ricerca fondamentale, ricerca industriale e sviluppo sperimentale; Il progetto **SAPRID (Sistema Aereo Per la Ricerca di Dispersi)** presentato sempre sullo stesso Bando; il Progetto **LERPASS: Long Endurance Remotely Piloted Aerial Surveillance System** sul Bando H2020 SME Fase 1; Progetto **ACAS: Autonomous Collision Avoidance System For Unmanned Aerial Vehicles** sul Bando ASI. Progetti che potranno già nel corso del 2015 e per i prossimi anni coinvolgere decine di ricercatori e personale qualificato, produrre prototipi con potenzialità di industrializzazione e commercializzazione con interessanti potenzialità di occupazione altamente qualificata. Queste attività ci permettono di ricostruire e rafforzare una credibilità e una visibilità anche a livello internazionale.

Il 23 dicembre 2014 è stato raggiunto un altro risultato di fondamentale importanza che influirà positivamente sullo sviluppo dell'Aeroporto e sull'incremento di nuove attività: il riconoscimento di Zefiro ricerca & Innovazione Srl, come organizzazione riconosciuta ENAC per attività sperimentali, supporto e consulenza tecnica, formazione teorico pratica e addestramento al volo per operatori e piloti di Sistemi Aeromobili a Pilotaggio Remoto. In questo momento in Italia ci sono solo quattro organizzazioni riconosciute ENAC e Zefiro è stata la seconda, l'unica in questo momento nell'area centro e sud del paese. Questo riconoscimento consoliderà la posizione dell'Aeroporto di Capannori come punto di riferimento nazionale per un settore dalle grandi potenzialità presenti e future. Già nel 2014 i corsi di formazione e i workshop per operatori e piloti di SAPR, organizzati da Zefiro, Polo Scientifico Tecnologico Fermi e Giorgi di Lucca e Dipartimento di Ingegneria Civile e Industriale dell'Università di Pisa, presso i locali dell'Aerostazione dell'Aeroporto, sono stati frequentati da 230 iscritti provenienti da 14 Regioni e 44 province italiane.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Come sopra accennato nel corso dell'esercizio la società possiede una partecipazione della società Zefiro Ricerca e Innovazione Srl con la quale non ha intrattenuto rapporti diretti nel corso dell'esercizio.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non detiene azioni proprie o quote in società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile si precisa che la società non ha utilizzato strumenti finanziari.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di liquidità

La società continua a mantenere un significativo indebitamento verso il sistema bancario nei confronti dei quali siamo riusciti ad ottenere una proroga della moratoria in attesa del trasferimento della proprietà del

sedime aeroportuale che possa permettere un'operazione complessiva di ristrutturazione del debito a lungo termine.

In merito al reperimento di fonti di liquidità per sostenere la società sino al completamento del trasferimento di proprietà si rileva come sarà necessario far ricorso al sostegno dei soci e a mezzi propri mediante una necessaria auspicabile ricapitalizzazione e/o ampliamento della compagine sociale.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il principale fatto di rilievo consiste nel provvedimento dirigenziale n.7 del 25 febbraio 2015 del Direttore Generale dell'Enac con il quale la società ha ricevuto l'affidamento in concessione della sede aeroportuale per un periodo di venti anni a decorrere dal 25 febbraio 2015.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di coprire la perdita d'esercizio con le riserve disponibili portando a nuovo la restante perdita.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Tassignano, 30 marzo 2015.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Eugenio Baronti