



Società di gestione dell'Aeroporto di Lucca Tassignano LIQL

55012 Tassignano - Capannori - Lucca - Italia - Via del Casalino snc - Tel. +39 0583 936062 • AFIS Tel. +39 0583 935501 • Fax +39 0583 933277
P.I. e C.F. 01615180468 – Rea 154716 CCIAA di Lucca – Reg. Imp. Trib. 1991261996 – Cap. Sociale Euro 500.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2013

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2013 riporta un risultato positivo pari a Euro 24.892.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore aeroportuale sul sedime demaniale aeroportuale in forza di una concessione parziale e temporanea rilasciata da ENAC.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Tassignano frazione di Capannori Via del Casalino snc.

La società non controlla direttamente né indirettamente alcuna società.

Andamento della gestione

L'andamento economico della società, anche nel corso del 2013, è stato condizionato dal forte ritardo nell'ottenimento della concessione totale e ventennale e della procedura amministrativa di trasferimento della proprietà del sedime civile aeroportuale dal demanio statale a quello regionale e da questo, al patrimonio del Comune di Capannori. Un secondo elemento di criticità è dato dallo stato di indebitamento pregresso ereditato che, in attesa della concessione, non è stato possibile ristrutturare definitivamente con gli istituti di credito con tempi di rientro a lungo termine.

Con questo bilancio si chiude un triennio iniziato il 19 Aprile 2011 quando questo Cda ha preso in gestione un aeroporto in avanzato stato di degrado e di abbandono e con una perdita di esercizio di **€ 776.822,00** fissata al 31 dicembre del 2010. Nel primo bilancio della nostra gestione (31/12/2011) la perdita si è ridotta a **€ 290.656,65**, un risultato condizionato da una operazione straordinaria.

Con il secondo bilancio di esercizio, **al 31/12/2012**, si è registrata una considerevole riduzione delle perdite, pari ad **€ 181.215,00**, ottenuta grazie all'azione di ottimizzazione e razionalizzazione dei diversi servizi aeroportuali e al contenimento dei costi gestionali, in particolare delle spese per il personale e dei costi strutturali di gestione.

Il terzo bilancio di esercizio al 31/12/2013 si chiude con un segno finalmente positivo di **€ 24.892,00** dovuto comunque ancora all'apporto di contributi concessi a sostegno del nostro progetto di riqualificazione e sviluppo da diversi soggetti istituzionali.

I ritardi nell'ottenimento della concessione totale da parte di ENAC incidono nell'andamento economico della società perché limitano fortemente i nostri piani di sviluppo limitando a 4 le strutture aeroportuali in nostra gestione che sono state recuperate rese agibili e assegnate in locazione.

L'ottenimento della concessione da parte di ENAC ci consentirebbe di avere altre strutture a disposizione favorendo l'individuazione di investitori terzi interessati ad investire nell'aeroporto anche in progetti di

industrializzazione legati all'attività di innovazione del Dimostratore tecnologico portate avanti da Zefiro ricerca&innovazione Srl di cui deteniamo una quota minoritaria ma che è stata da noi promossa proprio per dare corpo alla strategia di sviluppo fondata sulla creazione di un moderno aeroporto di servizi altamente qualificati ed innovativi.

La crisi economica in questi ultimi anni si è fatta sentire molto anche nel settore dell'aviazione generale, dove si sta assistendo ad un calo di traffico aereo generalizzato in tutto il paese e ad un processo di ridimensionamento della flotta dell'aviazione generale. Di contro, si assiste alla crescita del mercato degli ultraleggeri più economici e con possibilità di decollo e atterraggio anche presso semplici campi privati di volo e avio superfici private. Come aeroporto stiamo lavorando per assicurarci una quota di questo mercato prevalentemente a scopo turistico e sportivo. Il nostro progetto di Avioturismo va proprio in questa direzione. La crisi economica, e le conseguenti misure intraprese dal governo, ha ridimensionato fortemente anche la presenza dei grandi elicotteri antincendio Eriksson della Forestale che con la loro presenza assicuravano alla società una quota importante di fatturato per il rifornimento di carburante. Due dei quattro Elicotteri sono stati fermati per mancanza di fondi da parte dello Stato e gli altri due verranno utilizzati per tutte le grandi emergenze a livello nazionale e quindi la loro presenza in aeroporto sarà sporadica e limitata.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
valore della produzione	815.636	643.205	538.139
margine operativo lordo	(177.993)	(246.252)	(515.528)
Risultato prima delle imposte	50.473	(177.339)	(275.657)

Alla luce di questa tendenza si è rivelata una felice intuizione quella di puntare sullo sviluppo di un aeroporto di servizi qualificati fortemente innovativi e soprattutto avere individuato, con largo anticipo, nei sistemi aeromobili a pilotaggio remoto SAPR, una grande opportunità di business per il prossimo futuro.

Per garantire il rispetto del principio di continuità aziendale (going concern) e per proseguire l'azione di riqualificazione e sviluppo dell'Aeroporto è necessario mantenere in utile la società di gestione anche per poter far fronte ad un rientro programmato a lungo termine del debito pregresso ereditato dalle precedenti gestioni. A tal fine è indispensabile procedere a quella ristrutturazione del debito con le Banche sopra esposto che necessita della concessione totale da parte di ENAC e rappresenta la preconditione per poter procedere a concludere un accordo con il sistema bancario.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Ricavi netti	425.151	474.502	(49.351)
Costi esterni	418.366	489.259	(70.893)
Valore Aggiunto	6.785	(14.757)	21.542
Costo del lavoro	184.778	231.495	(46.717)
Margine Operativo Lordo	(177.993)	(246.252)	68.259
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	54.928	37.118	17.810
Risultato Operativo	(232.921)	(283.370)	50.449
Proventi diversi	390.485	168.703	221.782
Proventi e oneri finanziari	(85.767)	(86.662)	895
Risultato Ordinario	71.797	(201.329)	273.126
Componenti straordinarie nette	(21.324)	23.990	(45.314)
Risultato prima delle imposte	50.473	(177.339)	227.812
Imposte sul reddito	25.581	3.876	21.705
Risultato netto	24.892	(181.215)	206.107

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	207.821	202.531	5.290
Immobilizzazioni materiali nette	1.803.759	1.810.327	(6.568)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	129.225	141.529	(12.304)
Capitale immobilizzato	2.140.805	2.154.387	(13.582)
Rimanenze di magazzino	13.237	16.414	(3.177)
Crediti verso Clienti	82.832	51.010	31.822
Altri crediti	37.295	38.704	(1.409)
Ratei e risconti attivi	15.743	11.043	4.700
Attività d'esercizio a breve termine	149.107	117.171	31.936
Debiti verso fornitori	371.708	445.797	(74.089)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	137.995	70.653	67.342
Altri debiti	100.023	114.493	(14.470)
Ratei e risconti passivi	13.906	19.792	(5.886)
Passività d'esercizio a breve termine	623.632	650.735	(27.103)
Capitale d'esercizio netto	(474.525)	(533.564)	59.039
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	28.523	19.402	9.121
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)		34.711	(34.711)
Altre passività a medio e lungo termine	23.350	44.850	(21.500)
Passività a medio lungo termine	51.873	98.963	(47.090)
Capitale investito	1.614.407	1.521.860	92.547
Patrimonio netto	(346.416)	(321.525)	(24.891)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(1.102.881)	(848.319)	(254.562)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(165.110)	(352.016)	186.906
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(1.614.407)	(1.521.860)	(92.547)

A migliore descrizione della situazione patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Margine primario di struttura	(1.794.389)	(1.832.862)	(1.550.738)
Quoziente primario di struttura	0,16	0,15	0,24
Margine secondario di struttura	(639.635)	(885.580)	(580.354)
Quoziente secondario di struttura	0,70	0,59	0,72

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2013, era la seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi bancari		7.226	(7.226)

Denaro e altri valori in cassa	286	888	(602)
Azioni proprie			
Disponibilità liquide ed azioni proprie	286	8.114	(7.828)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		2.792	(2.792)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	165.396	362.922	(197.526)
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	165.396	362.922	(197.526)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(165.110)	(352.016)	186.906
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.102.881	848.319	254.562
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(1.102.881)	(848.319)	(254.562)
Posizione finanziaria netta	(1.267.991)	(1.200.335)	(67.656)

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Liquidità primaria	0,17	0,11	0,24
Liquidità secondaria	0,19	0,13	0,26
Indebitamento	5,56	6,02	3,46
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,70	0,59	0,71

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,17. L'indebitamento a breve supera in modo significativo le risorse disponibili.

Rispetto all'anno precedente il dato ha avuto un lieve miglioramento.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,19. Il valore assunto dal capitale circolante netto non è soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

Rispetto all'anno precedente si è riscontrato un leggero miglioramento anche se l'indice denota ancora uno stato di difficoltà.

L'indice di indebitamento è pari a 5,56. L'ammontare dei debiti si è ridotto rispetto all'esercizio precedente ma presenta sempre un valore molto elevato in funzione dei mezzi propri esistenti.

Rispetto all'anno precedente il dato è migliorato.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,70, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati, pur essendo migliorato, è ancora da considerarsi non appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Al fine di ottenere una equilibrata situazione finanziaria sarà necessario un incremento dei mezzi propri.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni sul lavoro la cui entità abbia comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Inoltre, nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva, né sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso del biennio 2012/2013 abbiamo rispettato e portato a buon fine quanto previsto nel Piano ventennale presentato il 31 luglio 2013 all'ENAC allegato all'istanza di concessione totale della gestione dell'Aeroporto, per un investimento complessivo di **€640.000,00**.

Questi investimenti hanno permesso di recuperare e rendere fruibili tutte le strutture aeroportuali in gestione alla società e non agibili, per poterle mettere a reddito ed iniziare l'azione di rinascita e di risanamento. I lavori sono in gran parte finiti e collaudati, resta da ultimare l'impianto elettrico e tecnologico della nuova torre e lo smantellamento della vecchia torre. Purtroppo i lavori praticamente finiti sono stati momentaneamente bloccati dall'ENAC per una verifica generale su tutti i cantieri ENAC di tutti gli aeroporti minori a seguito delle note vicende nazionali.

Gli interventi previsti e realizzati nel corso del triennio 2012 / 2014, rientrano nel primo step del nostro piano ventennale di sviluppo allegato all'istanza di concessione totale presentata all'Enac il 13 dicembre del 2011, poi successivamente rimodulata e modificata e presentata in via definitiva il 31 luglio 2012. Tutti gli interventi sono inseriti nella tabella degli investimenti già deliberati nel Cda della società del 23 marzo e nel Cda del 23 Aprile 2012.

Di seguito l'elenco dei lavori urgenti già realizzati e collaudati nel corso del 2012, 2013 inizio 2014:

1. Recupero e risistemazione della nuova aerostazione in stato di abbandono da cinque anni, ripristino funzionalità degli impianti tecnologici, adeguamento normativo, sistemazione interna ed esterna, realizzazione di una tettoia in entrata;
2. Riparazione e sistemazione del tetto e degli interni della Palazzina della protezione civile per eliminare le copiose infiltrazioni di acque piovane che rendevano non utilizzabili alcune camerette destinate ad ospitare gli equipaggi degli elicotteri del servizio antincendio della Regione Toscana;
3. Realizzazione del sistema fognario complessivo per tutte le strutture presenti e predisposizione per ulteriori implementazioni strutturali future, allacciamento alla fognatura pubblica che ha richiesto la realizzazione di una stazione di sollevamento con relativa pompa a pressione;
4. realizzazione dell'allaccio all'acquedotto pubblico con una derivazione dalla premente riservata al servizio antincendio per la messa in sicurezza dell'aeroporto in modo da integrarlo con l'attuale sistema antincendio non sufficiente a garantire la sicurezza all'aeroporto in base alle normative di sicurezza esistenti;
5. installazione di due nuove colonnine antincendio presso la nuova aerostazione e presso la Palazzina della protezione civile
6. interventi di adeguamento aeroporto e aerostazione alle normative di sicurezza sul lavoro e antincendio;
7. Asfaltatura area inside antistante la nuova Torre e l'aerostazione per i mezzi di soccorso;
8. Sistemazione colonnina meteo con trasmissione dati attraverso fibra ottica;
9. realizzazione del progetto definitivo ed esecutivo per la sistemazione complessiva e messa a norma dell'impianto elettrico, che prevede la realizzazione di una nuova cabina per la distribuzione dell'

- energia elettrica;
10. realizzazione delle canalizzazioni, pozzetti di ispezione, nuovi quadri elettrici di derivazione, interrimento delle linee elettriche e telefoniche;
 11. realizzazione del progetto definitivo ed esecutivo con relativo capitolato di appalto per la riqualificazione complessiva dell'area land side, comprensivo di studi geologici e di staticità della nuova Torre AFIS. Il progetto è stato fatto a nostre spese e ceduto a titolo non oneroso all'Enac che ha proceduto alla gara di appalto, all'assegnazione dei lavori, a nominare il Direttore del cantiere e a realizzare le opere esterne di sistemazione viabilità, parcheggi e giardini e la realizzazione della nuova Torre.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Nel corso del corrente esercizio è stata sottoscritta dalla vostra società, una quota di partecipazione del 12,5% nella società Zefiro Ricerca&innovazione S.r.l. costituitasi il 18 gennaio 2012. La società mista pubblico privata non deve essere considerata un altro polo o centro di servizi tradizionale a supporto informativo e organizzativo di generici progetti di innovazione. La sua finalità è quella di colmare e superare quel limite strutturale del sistema che esiste in questo paese nel momento in cui un progetto di ricerca è finito ed è nella sua prima fase prototipale, quando ha bisogno di essere messo in opera, sperimentato e perfezionato in tempi ragionevoli, e ha bisogno, non solo di trovare i finanziamenti necessari, ma soprattutto di trovare dove, come, e con chi realizzarlo, dove sperimentarlo.

La preziosa sinergia tra la società Aeroporto e il "Dimostratore Tecnologico" Zefiro permette già oggi di accreditare l'aeroporto a livello nazionale come un **Flight Test Center** dove si sperimentano prototipi e soluzioni tecnologiche innovative, dove si fa formazione e si valutano le reali potenzialità di sviluppo di nuovi prodotti, per promuovere nuove imprese, creare nuova occupazione di qualità.

Un elemento centrale della strategia di sviluppo della società Aeroporto di Capannori Spa è rappresentato dall'innovazione nel settore aerospaziale e dell'aeronautica leggera. L'Aeroporto di Capannori si sta configurando sempre di più come un **Flight Test Centre** e un **Dimostratore Tecnologico**, punto di riferimento regionale e nazionale per l'innovazione, la sperimentazione di nuovi velivoli leggeri con una nuova configurazione aerodinamica energeticamente più efficienti. Il nuovo aereo IDINTOS finanziato dalla Regione toscana e progettato dall'Università di Pisa è già in aeroporto, a maggio inizieranno i test di volo del modello in scala propedeutici all'ottenimento delle necessarie autorizzazioni per effettuare il volo umano su di un aereo sperimentale di nuova concezione aerodinamica: I nostri corsi di formazione per operatori SAPR organizzati con un partenariato tra Zefiro, Aeroporto, ISI E. Fermi di Lucca e il DICI dell'Università di Pisa hanno avuto un successo straordinario con 130 iscritti provenienti da tutte le regioni italiane e sono in corso le prime sperimentazioni di sistemi aeromobili a pilotaggio remoto SAPR, per diverse applicazioni civili e industriali.

Negli ultimi due anni è stata creata, grazie all'azione di Zefiro, una rete di relazioni e collaborazioni e in questi giorni è stato firmato un protocollo d'intesa tra la società Aeroporto, Zefiro e il Dipartimento nazionale dei VVF del soccorso pubblico e della difesa civile; il Dipartimento di Ingegneria Civile e Industriale (D.I.C.I.) della Università di Pisa; il Dipartimento dell'Energia dei Sistemi del Territorio e delle Costruzioni (D.E.S.TeC.) della Università di Pisa; Il Dipartimento di Ingegneria della Informazione della Università di Pisa; il Dipartimento di Scienze della Terra dell'Università di Firenze; il Dipartimento di Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente dell'Università di Siena. E' in corso una collaborazione con il Dipartimento nazionale dei VVF per il quale abbiamo organizzato il 14 novembre 2013, presso l'aeroporto di Capannori, la prima dimostrazione simulata di droni in volo, in navigazione ed a terra, con la trasmissione in diretta, di dati, audio e immagini delle operazioni, inviati in tempo reale alla sala operativa dei VVF presso il Viminale a Roma.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Come sopra accennato nel corso del precedente anno la società aveva acquisito una partecipazione della società Zefiro Ricerca e Innovazione Srl con la quale non ha intrattenuto rapporti diretti nel corso dell'esercizio.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non detiene azioni proprie o quote in società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile si precisa che la società non ha utilizzato strumenti finanziari.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di liquidità

La società continua a mantenere un significativo indebitamento verso il sistema bancario nei confronti dei quali siamo riusciti ad ottenere una proroga della moratoria in attesa del trasferimento della proprietà del sedime aeroportuale che possa permettere un'operazione complessiva di ristrutturazione del debito a lungo termine.

In merito al reperimento di fonti di liquidità per sostenere la società sino al completamento del trasferimento di proprietà si rileva come sarà necessario far ricorso al sostegno dei soci e a mezzi propri mediante una necessaria auspicabile ricapitalizzazione e/o ampliamento della compagine sociale.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il principale fatto di rilievo consiste nella conferma ricevuta da ENAC in ordine all'iter della pratica di trasferimento dell'area demaniale.

Evoluzione prevedibile della gestione

A causa dei ritardi sopra descritti, il 2014 sarà purtroppo un altro anno di transizione in attesa del materiale rilascio della concessione.

La gestione totale ci permetterebbe di riorganizzare e ottimizzare la gestione di tutte le strutture aeroportuali presenti che attualmente non sono nella nostra disponibilità e soprattutto di realizzare due nuovi hangar già previsti ed inseriti nel Piano consegnato ad Enac che sono indispensabili per lo sviluppo delle nuove attività di servizi qualificati e di innovazione.

La procedura amministrativa del trasferimento già concretizzatasi in un protocollo di intesa tra ENAC, Regione Toscana e agenzia del Demanio è già stata concordata e condivisa da tutti i soggetti. Nonostante ci siano stati notevoli ritardi burocratici, con la lettera della Direzione ENAC ricevuta in data 24 febbraio 2014, ci è stato comunicato il parere favorevole del Ministero e quindi sono previsti tempi brevi per l'ottenimento dell'atto formale di concessione totale.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2013	Euro	24.892
5% a riserva legale	Euro	1.268
a riserva straordinaria	Euro	24.101

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Capannori, 31 marzo 2014

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Andrea Tagliasacchi